

# INDONESIA'S BUSINESS PROSPECTS: AN OVERVIEW

## インドネシアのビジネス展望：概要

Version 3 as of March 14, 2025  
バージョン3 2025年3月14日

Session May 2025

RENEWABLE ENERGY

INFRASTRUCTURE

SUSTAINABLE FISHING

SUSTAINABLE  
TRANSPORTATION

持続可能な漁業

再生可能エネルギー

持続可能な輸送

インフラストラクチャー

# TABLE OF CONTENTS

## 付録:プロジェクトディレクトリ

<b>1. Overview: World Expo 2025 &amp; Indonesia</b> 概要: 2025年国際博覧会 & インドネシア	3
<b>2. Business Forum &amp; 1-on-1 Meeting Calendar</b> ビジネスフォーラム & 個別商談カレンダー	8
<b>Theme Week 1: Co-creating Cultures for The Future</b> 未来への文化共創	10
<b>Theme Week 2: The Future of Community and Mobility</b> 未来のコミュニティとモビリティ	11
<b>3. Appendix: Projects Directory</b> 付録: プロジェクトディレクトリ	13



# OVERVIEW: WORLD EXPO 2025 & INDONESIA

概要: 2025 年国際博覧会 & インドネシア



# WORLD EXPO 2025



The World Expo 2025 will be held on Yumeshima Island, Osaka, Japan, from April 13 to October 13, 2025. With the main theme "**Designing Future Society for Our Lives,**" this exhibition will feature various pavilions from more than 150 countries and international organizations, each presenting innovations, cultures, and technologies to build a more inclusive, sustainable, and innovative society for a better future.

The World Expo 2025 Osaka will feature a series of Theme Weeks, each focusing on different global issues and innovations:

1. Co-creating Cultures for The Future
2. The Future of Community and Mobility
3. Necessities of Life: Food, Clothing, and Shelter
4. Health and Well-being
5. Learning and Playing
6. Peace, Human Security, and Dignity
7. The Future of Earth and Biodiversity
8. SDGs + Beyond ~ Future Society for Life

2025年の世界博覧会（大阪・関西万博）は、2025年4月13日から10月13日まで、日本の大阪・夢洲（ゆめしま）で開催されます。メインテーマは「いのち輝く未来社会のデザイン」であり、150以上の国と国際機関が参加し、イノベーション、文化、技術を通じて、より包括的で持続可能かつ革新的な未来社会の構築を目指します。

大阪・関西万博2025では、さまざまなグローバル課題とイノベーションに焦点を当てた「テーマウィーク」が実施されます。

1. 未来への文化共創
2. 未来のコミュニティとモビリティ
3. 生活必需品
4. 健康とウェルビーイング
5. 学びと遊び
6. 平和と人権
7. 地球の未来と生物多様性
8. SDGs + Beyondいのち輝く未来社会

# INDONESIA PAVILION



## Indonesia Pavilion at Osaka World Expo 2025

The Indonesia Pavilion stands as a vibrant canvas portraying not just a nation of abundant potentials and aspirations for a brighter tomorrow but also as a spirited member of the global family, dedicated to fostering harmony and progress worldwide.

### Thriving in Harmony: Nature, Culture, Future

The theme of Indonesia which encapsulates our nation's essence perfectly. Indonesia's objectives include:

1. Showcasing Diversity and Potential of Indonesian Culture and Heritage: Introducing the rich culture from Sabang to Merauke, including art, music, cuisine, and local traditions.
2. Promoting Cross-Sector and Strategic Collaboration Opportunities: Providing information on business and partnership opportunities in Indonesia, including tourism, infrastructure, and creative industries.

## 2025年大阪・関西万博 インドネシア館

インドネシア館は、豊かな可能性と明るい未来への希望を描くだけでなく、世界の一員として調和と発展を推進する使命を持つ活気ある場です。

### 共に繁栄する：自然・文化・未来社会

このテーマは、インドネシアの本質を完璧に表現しています。インドネシア館の目的は以下の通りです。

1. インドネシアの多様な文化遺産の紹介  
サバンからメラウケに至るまでの豊かな文化を紹介し、芸術、音楽、食文化、伝統などを通じてインドネシアの魅力を発信します。
2. 異業種・戦略的協力の促進  
観光、インフラ、クリエイティブ産業を含むビジネスやパートナーシップの機会についての情報を提供し、インドネシアでの投資や協力の可能性を広げます。

# WHY INVEST IN INDONESIA?

Indonesia presents compelling investment opportunities, bolstered by economic stability, a vast domestic market, and progressive pro-investment policies. In 2024, the nation's economy expanded by 5.03%, driven by a 4.61% increase in investments—the highest in six years (Sulaiman & Suroyo, 2025). Notably, the annual inflation rate in January 2025 decreased to 0.76%, the lowest since 2000, indicating effective price control measures (Reuters, 2025).

Indonesia has a population of over 281 million people, with a majority in the working-age group. This creates a large domestic market and a highly competitive workforce. The government has implemented various fiscal incentives, including tax holidays and reductions for strategic sectors, and has streamlined business licensing processes to foster a conducive investment climate (BKPM, n.d). Major infrastructure projects have enhanced connectivity and logistical efficiency, further strengthening Indonesia's competitiveness as an investment and production hub.

The synergy of economic stability, favorable demographics, fiscal incentives, and ease of doing business positions Indonesia as a prime destination for both domestic and foreign investors aiming to engage in the nation's economic transformation toward sustainable and elevated growth (BKPM, n.d).

インドネシアは、経済の安定性、広大な国内市場、そして投資を促進する進歩的な政策により、魅力的な投資機会を提供しています。2024年、同国の経済は5.03%成長し、投資の4.61%増加がこれを牽引しました。これは過去6年間で最高の伸びです (Sulaiman & Suroyo, 2025)。特筆すべきは、2025年1月の年間インフレ率が0.76%に低下し、2000年以来の最低水準となったことで、効果的な物価管理策の成果を示しています (Reuters, 2025)。

人口が2億8,100万人を超え、その大半が労働年齢層であるインドネシアは、広大な国内市場と競争力のある労働力を誇っています。政府は、戦略的な分野への税制優遇措置や減税を導入し、ビジネスライセンス取得手続きを簡素化することで、投資に適した環境を整備しています (BKPM, n.d)。主要なインフラプロジェクトにより、接続性と物流効率が向上し、インドネシアの投資および生産拠点としての競争力がさらに強化されています。

経済の安定性、好ましい人口動態、財政的インセンティブ、そしてビジネスのしやすさの相乗効果により、インドネシアは、国内外の投資家が持続可能で高度な成長に向けた同国の経済変革に参加するための主要な目的地として位置付けられています (BKPM, n.d)。

## Source/出典

Sulaiman & Suroyo. *Indonesia's economy expands 5% in 2024, more rate cuts seen in bumpy 2025*. <https://www.reuters.com/markets/asia/indonesias-q4-gdp-5-line-with-poll-forecast-2025-02-05/>  
Reuters. *Indonesia's Jan inflation at 0.76% y/y, lowest since 2000*. <https://www.reuters.com/markets/asia/indonesias-january-inflation-076-yy-statistics-bureau-says-2025-02-03/>  
Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM. *Peringkat Kredit*. <https://www.bkpm.go.id/id/mengapa-indonesia/prospek-investasi/peringkat-kredit>  
Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM. *Demografi*. <https://www.bkpm.go.id/id/mengapa-indonesia/prospek-investasi/demografi>

# BUSINESS FORUM & 1-ON-1 MEETING

As it is mentioned, Indonesia has a wide range of potential sectors. This condition makes both domestic and foreign investors or partners to have interest on the country to collaborate and engage in its economical transformation. Business Forum & 1-on-1 Meeting is one of the Expo's programs that facilitates both parties to meet and discuss about the opportunities.

**Business Forum** is a platform for developing new ideas, allowing business players to meet and discuss, fostering innovation for future human development. **1-on-1 Meeting** connects Indonesian and global business players to discuss collaboration and investment opportunities exclusively.

To enhance the effectiveness of sessions, Ministry of National Development Planning as Indonesia Responsible National Authority of World Expo 2025 Osaka has assigned Dayalima (through its subsidiary, Dayainara) as a partner to provide assistance for Business Forum and 1-on-1 Meetings.

Through its expertise in the deal advisory/transaction, Dayainara navigates every stage of the deal lifecycle, from assessing market opportunities to ensuring a smooth post-acquisition integration, empowering clients to make informed decisions and maximize value.

言及されているように、インドネシアには多様な潜在的産業が存在します。この状況により、国内外の投資家やパートナーがインドネシアの経済変革に関心を持ち、協力や参画を検討しています。ビジネスフォーラム & 1対1ミーティングは、万博のプログラムの一環として、双方が出会い、ビジネス機会について議論する場を提供します。

ビジネスフォーラムは、新たなアイデアを創出し、ビジネス関係者が集い、議論を深めることで、未来の人類発展に向けたイノベーションを促進するプラットフォームです。1対1ミーティングは、インドネシアと世界のビジネス関係者を結びつけ、コラボレーションや投資機会について独占的に議論する機会を提供します。

セッションの効果を高めるため、インドネシア国家開発計画省は、大阪・関西万博2025のインドネシア責任国として、ビジネスフォーラムおよび1対1ミーティングの運営支援を行うパートナーとしてDayalima(その子会社であるDayainaraを通じて)を任命しました。

Dayainaraは、ディールアドバイザーおよびトランザクションの専門知識を活かし、市場機会の評価からポストM&Aの統合まで、取引ライフサイクルのあらゆる段階を支援します。これにより、クライアントが的確な判断を下し、最大限の価値を創出できるようサポートします。

## BUSINESS FORUM & 1-ON-1 MEETING CALENDAR

ビジネスフォーラム & 一対一商談カレンダー

2

# 2025 THEME WEEKS CALENDAR



APRIL																	MAY																												
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W
												<b>Theme Week 1:</b> Co-creating Cultures for The Future 未来への文化共創										<b>Theme Week 2:</b> The Future of Community and Mobility 未来のコミュニティとモビリティ																							

(CONT) MAY			JUNE																											JULY															
29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S
						<b>Theme Week 3:</b> Necessities of Life: Food, Clothing, and Shelter 生活必需品											<b>Theme Week 4:</b> Health and Well-being 健康とウェルビーイング																												

(CONT) JULY																AUGUST																													
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T
<b>Theme Week 5:</b> Learning and Playing 学びと遊び											<b>Theme Week 6:</b> Peace, Human Security, and Dignity 平和と人権																																		

(CONT) AUG			SEPTEMBER																											OCTOBER															
29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M
																<b>Theme Week 7:</b> The Future of Earth and Biodiversity 地球の未来と生物多様性											<b>Theme Week 8:</b> SDGs + Beyond ~Future Society for Life SDGs+Beyond いのち輝く未来社会																		

**THEME WEEK 1:  
CO-CREATING CULTURES FOR THE FUTURE (APRIL 25 - MAY 6, 2025)**

未来への文化共創 (2025年4月25日～5月6日)



No 番号	Scheduled Date & Time 予定日時	Organizer 主催者	Sectors 分野	Session セッション	Type 種類	Appendix: Projects Directory 付録: プロジェクト ディレクトリ
1	May 2, 2025 2025年5月2日(金) 10:00～12:00(JST)	Indonesia Tuna Consortium	Fisheries/ 水産業	Tuna Talks: Exploring Tradition, Heritage & Sustainability in Indonesia's Tuna Fisheries/ ツナ・トーク: インドネシアのマグロ漁業における伝統、遺産、および持続可能性の探求	Seminar セミナー	Page 14 14ページ
2	May 2, 2025 2025年5月2日(金) 16:00～18:00(JST)	Batik Liem Ping Wie	Trade (Creative Economy, Education, Cultural Preservation, Textiles)/ 貿易(クリエイティブエコノミー、教育、文化保存、繊維)	A Tapestry of Tradition and Tomorrow/ 伝統と未来のタペストリー	Trade 貿易	Page 15 15ページ

**THEME WEEK 2:**  
**THE FUTURE OF COMMUNITY AND MOBILITY (MAY 15 - 26, 2025)**  
 未来のコミュニティとモビリティ (2025年5月15日～5月26日)

No 番号	Scheduled Date & Time 予定日時	Organizer 主催者	Sectors 分野	Session セッション	Type 種類	Appendix: Projects Directory 付録: プロジェクト ディレクトリ
3	May 12, 2025 2025年5月12日(水) 10:00～12:00(JST)	Bank Indonesia (Non-TW)*	a. Renewable Energy/ 再生可能エネルギー b. Infrastructure/ インフラストラクチャー (インフラ)	Sustainable Growth through Connectivity: Unlocking Indonesia's Green Investment Opportunities/ コネクティビティを通じた持続可能な成長: インドネシアのグリーン投資機会の開放	Investment 投資	Page 16 - 25 ページ16～25
4	May 13, 2025 2025年5月13日(火) 10:00～12:00(JST)	Bank Indonesia (Non-TW)*	a. Halal Industry/ ハラル産業 b. Sustainable Products/ 持続可能な製品 c. Green Economy/ グリーン経済	Sustainable Lifestyle and Products: Indonesia's Commitment to a Green and Ethical Future/ 持続可能なライフスタイルと製品: インドネシアのグリーンで倫理的な未来への取り組み	Trade 貿易	Page 26 26ページ
5	May 14, 2025 2025年5月14日(水) 16:00～18:00(JST)	Coordinating Ministry for Economic Affairs (Non-TW)*	Business Licensing, Foreign Direct Investment (FDI)/ ビジネスライセンス、外国直接投資	Enhancing Indonesia's Investment Competitiveness Through Business Licensing Reform/ インドネシアの投資競争力強化: ビジネスライセンス改革を通じて	Seminar セミナー	Page 27 27ページ

Notes: \*) Non-TW means that the Business Forum will be held at a time other than the Theme Weeks period  
 備考: \*) Non-TW は、ビジネスフォーラムがテーマウィーク期間外に開催されることを意味します。

**THEME WEEK 2:**  
**THE FUTURE OF COMMUNITY AND MOBILITY (MAY 15 - 26, 2025)**  
 未来のコミュニティとモビリティ (2025年5月15日～5月26日)

No 番号	Scheduled Date & Time 予定日時	Organizer 主催者	Sectors 分野	Session セッション	Type 種類	Appendix: Projects Directory 付録: プロジェクト ディレクトリ
6	May 19, 2025 2025年5月19日(月) 10:00～12:00(JST)	Ministry of National Development Planning	Financing / ファイナンス	Innovative Financing: Unlocking Opportunities for Sustainable Development/ 革新的な資金調達: 持続可能な開発のための機会創出	Seminar セミナー	Page 28 28ページ
7	May 22, 2025 2025年5月22日(木) 10:00～13:00(JST)	Ministry of National Development Planning & Riau Islands Provincial Government	a. Urban Development / 都 市開発 b. Manufacture/ 製造業	Regional Infrastructure Investment Opportunities for Economic Transformation: Riau Islands and West Java/ 経済変革のための地域インフラ投資機会: リアウ諸島および 西ジャワ	Investment 投資	Page 29 - 31 ページ29～31
8	May 28, 2025 2025年5月28日(水) 10:00～12:00(JST)	East Java Provincial Government (Non-TW)*	a. Manufacturing (Processing Industry) 製造 業(加工産業) b. Tourism/ 観光業 c. Manufacture/ 製造業	Discovering East Java Investment Opportunities/ 東ジャワの投資機会を発見する	Investment 投資	Page 32 - 36 ページ32～36

Notes: \*) Non-TW means that the Business Forum will be held at a time other than the Theme Weeks period  
 備考: \*) Non-TW は、ビジネスフォーラムがテーマウィーク期間外に開催されることを意味します。



## APPENDIX: PROJECTS DIRECTORY

付録: プロジェクトディレクトリ

3

**Organizer/ 主催者:** Indonesia Tuna Consortium

**Session Date / セッション日時:**

May 2, 2025 / 2025年5月2日 (金)

10:00~12:00 (JST)

**Sector/ 分野:**

Fisheries/ 水産業

Aligned with World Tuna Day on May 2, 2025, Tuna Talks presents an in-depth discussion on Indonesia's tuna fisheries, delivered through an engaging storytelling approach. This event will highlight sustainable Pole and Line (huhate) fishing practices, local cultural values, and the strategic role of tuna as a key marine commodity contributing to global.

2025年5月2日の世界ツナの日にあわせて、ツナ・トークは、インドネシアのツナ漁業について深く掘り下げたディスカッションを、魅力的なストーリーテリング形式でお届けするイベントです。本イベントでは、持続可能な一本釣り(フハテ)漁法、地域の文化的価値観、そしてツナが世界の海洋資源として果たす戦略的役割について紹介します。

Project Owner/ プロジェクトオーナー: Yayasan MDPI, IPNLF, YKAN, Fair Trade USA, Marine Change

## About Indonesia Tuna Consortium/ インドネシア・ツナ・コンソーシアムについて

In 2019, the Indonesia Tuna Consortium was established to support the Ministry of Marine Affairs and Fisheries (KKP) in coordinating this collaborative approach. The consortium consists of five members in Indonesia—Indonesian Society and Fisheries (MDPI), Nusantara Nature Conservation Foundation (YKAN), Marine Change, Fair Trade USA, and Yayasan IPNLF Indonesia (YII)—and is coordinated by Resonance Global. Dedicated to ensuring sustainable and well-managed tuna fisheries, the consortium also works to support fishing communities across Indonesia. During the Scientific Committee Meeting of the Western and Central Pacific Fisheries Commission (WCPFC) held on August 8–16, 2018, in Busan, South Korea, the Interim Strategy for Tuna Utilization in Indonesia's Archipelagic Waters was adopted as an official WCPFC document under reference number WCPFC-SC14-2018/MI-IP-06.

インドネシア・ツナ・コンソーシアム (Indonesia Tuna Consortium, ITC) は、インドネシア海洋水産省 (KKP) の協力のもと、持続可能なツナ漁業の推進を目的として2019年に設立されました。コンソーシアムは以下の5つの団体で構成され、Resonance Globalが調整役を担っています。コンソーシアムメンバー: インドネシア水産社会 (MDPI), ヌサンタラ自然保護財団 (YKAN), Marine Change, フェアトレードUSA, Yayasan IPNLF Indonesia (YII)

コンソーシアムは、持続可能かつ適切に管理されたツナ漁業を確立し、インドネシア各地の漁業コミュニティを支援することを目的としています。2018年8月8日～16日に韓国・釜山で開催された\*\*「西・中央太平洋漁業委員会 (WCPFC)」の科学委員会会議において、「インドネシア群島水域におけるツナ資源利用の暫定戦略」\*\*が\*\*公式文書 (WCPFC-SC14-2018/MI-IP-06)\*\*として採択されました。

### Speakers 登壇者

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tuna fisheries expert</li> <li>2. Partner of the Indonesia Tuna Consortium and members</li> <li>3. TC partner in Japan: Seafood Legacy</li> <li>4. Industry experts (scientific, policy-making, cultural, popular, health)</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ツナ漁業専門家</li> <li>2. インドネシア・ツナ・コンソーシアムのパートナーおよびメンバー</li> <li>3. 日本のパートナー: Seafood Legacy</li> <li>4. 業界専門家 (科学、政策、文化、健康分野の専門家)</li> </ol> |
|---|--|

### Topics 主要トピック

Sustainable practices, the human of fisheries, nutrition, culture, and international collaboration

持続可能な漁業と一本釣り技術, 漁業に関わる人々の生活と課題, ツナの栄養価と健康への影響, 地域文化と漁業の結びつき, 国際協力と市場展開

## Indonesia Tuna Export

Frozen Skipjack	Frozen Tuna Loins	Canned Skipjack
Thailand Japan Philippines	USA Japan France	Japan Middle East USA

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Batik Liem Ping Wie

**Session Date / セッション日時:**

May 2, 2025 / 2025年5月2日 (金)

16:00~18:00 (JST)

**Sector/ 分野:**

Trade (Creative Economy, Education, Cultural Preservation, Textiles)/  
貿易(クリエイティブエコノミー、教育、文化保存、繊維)

Batik Liem Ping Wie introduced the “A Tapestry of Tradition and Tomorrow” session offering investment, trade, and cooperation opportunities in cultural diplomacy, global retail sales, and international expansion through the opening of Batik Liem Ping Wie galleries outside Indonesia. This investment project aims to promote batik as Indonesian timeless cultural heritage, with designs that combine tradition and innovation, and provide positive social impact through empowering local artisans.

Batik Liem Ping Wieは「伝統と未来を結ぶ芸術」をテーマとしたセッションを開催し、文化外交、グローバルな小売市場の展開、および海外ギャラリー開設による国際機会について投資・貿易・協力の可能性を提供します。本プロジェクトは、バティックをインドネシアの不滅の文化遺産として普及させると共に、伝統と革新を組み合わせたデザインにより強みを持たせ、地元工藤の支援を通じて社会的にも前向きな影響を生み出します。

### Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者:	Batik Liem Ping Wie	Batik Liem Ping Wie - バティック・リム・ピン・ウィー
Main Product 主要製品	High-quality (premium) hand-printed and hand-pressed batik, available in a variety of traditional and contemporary designs.	高品質(プレミアム)な手描き・手押しバティック。伝統的デザインから現代的デザインまで広範囲に提供。
Business Model 提供するビジネスモデル	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Retail Sales: Exclusive batik sales through international galleries and e-commerce platforms that reach global consumers, including art collectors and fashion lovers</li> <li>2. Cultural Diplomacy: Batik is used as a cultural symbol in state visits and diplomatic events between Indonesia and other countries, introducing batik as part of Indonesia's cultural identity through government and state officials</li> <li>3. Education and Training: Offering batik training programs and workshops abroad to increase cultural appreciation of Indonesia.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 小売販売: 海外ギャラリーおよびグローバルなEコマースプラットフォームを通じた独占的なバティック販売。アートコレクターやファッション愛好家などの国際市場をターゲットとする。</li> <li>2. 文化外交: バティックをインドネシアの文化的象徴として国賓訪問や外交イベントで活用。政府関係者や国家代表を通じて、インドネシアの文化アイデンティティを世界に発信。</li> <li>3. 教育・研修: 海外でのバティック研修プログラムやワークショップを実施し、インドネシア文化への理解と関心を深める。</li> </ol>

### Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment 想定初期投資額	2 Million	200万
Project Value プロジェクト年間価値	10 Million (annual, first 5 years)	1,000万
Profit Margin 利益率	25% of total revenue	総収益の25%
Operating Costs 運営コスト	500,000/ year (for gallery and logistics)	50万/年(ギャラリーおよび物流)

### Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia  
**Session Date / セッション日時:**  
 May, 12th 2025 / 2025年5月12日  
 10:00~12:00  
**Sector/ 分野:**  
 Transportation, Infrastructure/ 交通・インフラ

Bogor City is developing TRAMPAKUAN, an 8-km tram system with 18 stations to improve urban mobility and reduce congestion. The first phase features a single track around the botanical gardens and presidential palace, transitioning to a double track towards the depot along the Jagorawi toll road. Designed to integrate with LRT Jabodebek, buses, and railway stations, the system aims to serve over 17,000 passengers daily, with demand projected to exceed 23,000 by 2040. Each 30-meter tram will accommodate over 200 passengers, powered by overhead lines, except for a 900-meter battery-operated section near the presidential palace.

ボゴール市は、都市交通の改善と渋滞緩和を目的として、「TRAMPAKUAN」と呼ばれる全長8km・18駅のトラムシステムを開発中です。第1フェーズでは、ボゴール植物園および大統領宮殿周辺の単線区間を整備し、その後、ジャゴラウィ高速道路沿いの車両基地に向かう複線区間へ移行します。本プロジェクトは、LRTジャボデベック(Jabodebek)、バス、鉄道駅との統合を想定しており、1日1万7,000人以上の利用を見込み、2040年には2万3,000人を超える需要が予測されています。

トラムの編成は30メートル、200人以上収容可能で、主に架線による電力供給を行います。大統領宮殿周辺の900メートル区間のみバッテリー駆動方式を採用します。

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者:	Bogor City Government	ボゴール市政府
Main Product 主要製品	Tramway	トラムシステム開発
Business Model 提供するビジネスモデル	Direct Investment	直接投資
Total Area 総面積	Line 1: 8 kilometers	第1路線=8km

Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)		
Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 106 Million	1億600万米ドル
Internal Rate of Return 内部収益率(IRR)	14%	14%
Net Present Value 正味現在価値(NPV)	USD 4.4 million	440万米ドル
Payback Period 投資回収期間(PP)	9 years	9年

Project Showcase/  
プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia

**Session Date / セッション日時:**

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

**Sector/ 分野:**

Renewable Energy/ 再生可能エネルギー

A green fisheries port is being developed on Breuh Island within the Sabang Free Trade Zone (FTZ), integrating solar energy to support sustainable fisheries. Located in Indonesia's Fisheries Management Area (WPPNRI 572) with 1.23 million tons of fish potential, the port offers investment opportunities through duty-free privileges and partnerships in infrastructure, energy, and fisheries. Existing facilities include ports, auction and ice factory buildings, power and water infrastructure, roads, and wave protection structures, with a focus on solar power plant development and infrastructure revitalization.

サバン自由貿易地域 (FTZ) 内のブレウ島に、太陽光エネルギーを活用したグリーン水産港が開発されています。インドネシア漁業管理区域 (WPPNRI 572) に位置し、年間123万トンの漁業資源が見込まれるこの港は、免税特典やインフラ・エネルギー・水産業のパートナーシップを通じた投資機会を提供します。既存の施設には、港湾、競り市場・製氷工場の建物、電力・水インフラ、道路、防波施設が含まれており、太陽光発電所の開発とインフラの再整備が計画されています。

### Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者:	The Management Board of Sabang Free Trade and Free Port Zone (BPKS)	サバン自由貿易・自由港管理委員会(BPKS)
Main Product 主要製品	Solar-Powered Green Fisheries Port	太陽光発電グリーン水産港
Business Model 提供するビジネスモデル	Flexible (Public-Private Partnership or Direct Investment)	柔軟(官民パートナーシップまたは直接投資)
Total Area/ Land Status 総面積/土地の状態	18 Ha / Clean and Clear	18ヘクタール/クリーン・アンド・クリア

### Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 2.5 Million	250 万米ドル
Internal Rate of Return 内部収益率 (IRR)	TBD	-
Net Present Value 正味現在価値 (NPV)	TBD	-
Payback Period 投資回収期間 (PP)	8.64 Years	8.64年
Concession コンセッション期間	15 Years (Extendable)	15年(延長可能)

### Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Organizer/ 主催者: Bank Indonesia

Session Date / セッション日時:

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

Sector/ 分野:

Industry, Fishery/ 工業、水産業

Tanah Bumbu Regency ranks second in milkfish production in South Kalimantan Province, with aquaculture area covers 4,017 hectares with 936 farmers, organized into 67 groups. To support this project, the electricity supply needs specifically for post-harvest handling, are adequately available at 411 MW. Wireless telecommunications networks for phone and data services are available around the project site through 3 BTS towers. The Project is a sustainable green industry initiative, where the company is committed to the responsible and balanced utilization of natural resources, environmental conservation, human welfare, and economic sustainability.

タナ・ブンブ県は南カリマンタン州におけるミルクフィッシュ生産量で第2位を誇り、養殖面積は4,017ヘクタールに及び、936名の養殖業者が67のグループに組織されています。本プロジェクトを支えるため、収穫後の処理工程に必要な電力供給は十分に確保されており、総発電容量は411MWに達します。また、プロジェクトエリア周辺には3つのBTSタワーが設置されており、音声通信およびデータ通信のワイヤレスネットワークが利用可能です。本プロジェクトは持続可能なグリーン産業の取り組みとして、自然資源の責任ある活用、環境保全、人々の福祉、経済的持続性をバランスよく推進することを目指しています。

Organizer/ 主催者: Bank Indonesia

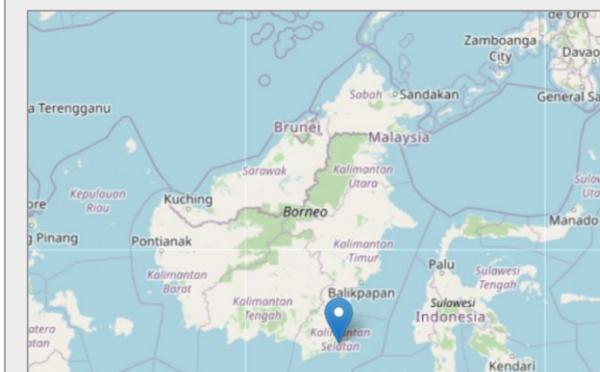
## Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者:	Investment and One Stop Integrated Service of Tanah Bumbu Regency Government	タナ・ブンブ県政府投資・ワンストップ統合サービス
Main Product 主要製品	Milkfish Processing Industry	ミルクフィッシュ加工産業
Market Potential 市場ポテンシャル	Indonesia exported 308,000 tons of canned fish (2022) through 70 large-scale canning companies (world's top 10 exporters of canned fish products). 60% of exports for overseas market including Taiwan, Sri Lanka, South Korea, South Africa, Ghana, China, and the United States.	インドネシアは2022年に30万8,000トンの缶詰魚を輸出し、70の大規模缶詰工場を擁する世界トップ10の缶詰魚輸出国の一つです。輸出品の60%は海外市場向けで、主な輸出先は台湾、スリランカ、韓国、南アフリカ、ガーナ、中国、米国などが含まれます。
Business Model 提供するビジネスモデル	Business to Business, Open to explore mutually beneficial partnership models)	B2B(企業間取引)互恵的なパートナーシップモデルの構築に向け協議可能
Total Area/ Land Status 総面積/土地の状態	Cultivation 121 Ha (Right of Ownership) Industry 5 Ha (Right of Ownership)	養殖エリア:121ヘクタール(所有権付き) 工業エリア:5ヘクタール(所有権付き)

## Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 16 Million	1,600万米ドル
Internal Rate of Return 内部収益率(IRR)	19.41%	19.41%-
Net Present Value 正味現在価値(NPV)	USD 8.7 Million	870万米ドル
Payback Period 投資回収期間(PP)	4 years 7 months	4年7カ月

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank

Indonesia

**Session Date / セッション日時:**

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

**Sector/ 分野:**

Industry, Healthcare/ 工業, ヘルスケア

SEZ Health Sanur in Bali is a strategic healthcare and medical tourism hub, integrating advanced medical facilities, wellness centers, and research institutions. The project features:

1. Medical Facilities
2. Wellness and Rehabilitation Centers
3. Research and Development
4. Infrastructure Development
5. Medical Tourism Promotion

バリ島サヌールの\*\*健康特区 (SEZ Health Sanur)\*\*は、先進的な医療施設、ウェルネスセンター、研究機関を統合した戦略的な医療・メディカルツーリズムのハブとして開発されます。本プロジェクトでは以下の主要分野を展開予定です。

1. 医療施設
2. ウェルネス・リハビリテーションセンター
3. 研究開発 (R&D)
4. インフラ整備
5. 医療観光の促進

## Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者:	PT Hotel International Natour	PT Hotel International Natour
Main Product 主要製品	Special Economic Zone for Health and Medical Hub	医療・ヘルスケア特区の開発
Location/所在地	South Denpasar, Bali	バリ州デンパサール南部
Business Model 提供するビジネスモデル	Build-Operate-Transfer, Long Lease Agreement	BOT(建設・運営・移管方式)、長期リース契約
Total Area/ Land Status 総面積/土地の状態	41.2 Ha (Right to Build)	41.2ヘクタール(建設使用权)
Key Features プロジェクトの特長	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hospitals with advanced technology and specialized departments</li> <li>2. Focus on preventive healthcare, wellness programs</li> <li>3. Collaboration with local and international medical institutions</li> <li>4. World-class healthcare, skilled professionals, and Sanur's serene environment.</li> <li>5. Medical tourism utilizing the tranquil environment of Sanur, Bali</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 最先端医療技術を備えた病院および専門医療機関</li> <li>2. 予防医療・ウェルネスプログラムの推進</li> <li>3. 国内外の医療機関との連携</li> <li>4. 世界水準の医療サービスと熟練した専門家による治療</li> <li>5. バリ・サヌールの穏やかな環境を活かしたメディカルツーリズム</li> </ol>

## Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 623 Million	6億2,300万米ドル
Internal Rate of Return 内部収益率 (IRR)	15.17%	15.17%
Net Present Value 正味現在価値 (NPV)	USD 45.3 Million	4,530万米ドル
Payback Period 投資回収期間 (PP)	11 years	11年

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia

**Session Date / セッション日時:**

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

**Sector/ 分野:**

Energy, Geothermal, Renewable Energy/ エネルギー、地熱、再生可能エネルギー

The Central Java Government and PT Geo Dipa Energi (Persero) are developing a geothermal power plant at Candi Umbul Telomoyo, designated as a Geothermal Working Area (WKP CUT) since 2012. With an estimated geothermal potential of 54 MW and a development capacity of 45 MW, WKP CUT is part of Indonesia's 2021-2030 electricity supply plan. PT GDE plans to begin exploration drilling in 2025-2026, with reservoir temperatures expected between 165-235°C.

中央ジャワ州政府とPT Geo Dipa Energi(国営企業)は、チャンディ・ウンブル・トゥロモヨに地熱発電所の開発を進めています。同地域は2012年より地熱作業区域(WKP CUT)に指定されており、推定地熱ポテンシャルは54MW、開発可能容量は45MWとされています。本プロジェクトは、インドネシアの2021-2030年電力供給計画の一環であり、PT GDEは2025~2026年に探査掘削を開始予定です。リザーバー温度は\*\*165~235°C\*\*と見込まれています。

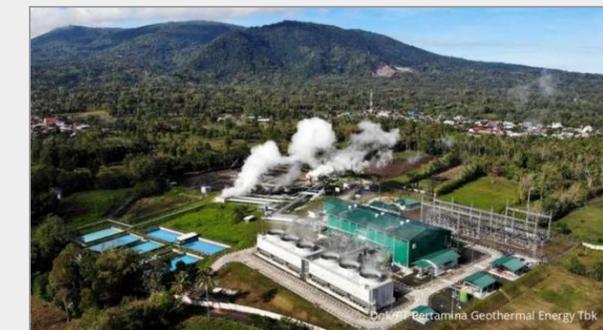
## Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者:	PT Geo Dipa Energi	
Main Product 主要製品	Geothermal Power Plant	地熱発電所の開発・運営
Location/所在地	Semarang and Magelang Regency	セマラン県およびマゲラン県(中央ジャワ州)
Business Model 提供するビジネスモデル	Negotiable such as Joint Venture, Joint Operation etc	合弁事業(JV)、共同運営(Joint Operation)など交渉可能

## Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 245 Million	2億4,500万米ドル
Internal Rate of Return 内部収益率(IRR)	5.3% - 10.8%	5.3% - 10.8%

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



# 3f Floating Solar Power Plant - 浮体式太陽光発電プロジェクト



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia  
**Session Date / セッション日時:**  
 May, 12th 2025 / 2025年5月12日  
 10:00~12:00  
**Sector/ 分野:**  
 Energy, Solar, Renewable Energy/ エネルギー、太陽光、再生可能エネルギー

## Potential for Solar Power Plant Development on Marga Tiga Dam Area

The East Lampung Regency Integrated Industrial Area, which is located in the Bandar Srihawono district, is projected to play a key role in accelerating the development and progress of the region. With an estimated electricity demand of around 150 MW, this integrated industrial zone offers substantial growth potential. This plan aims to achieve full electrification, support East Lampung agro-industrial zone, meet Lampung Industrial Area's power needs, and supply Greater Lampung Metropolitan Area.

## マーガ・ティガ・ダム地域における太陽光発電開発の可能性

東ランプン県統合産業地区(バンドル・スリバウオノ地区)は、地域発展を加速させる重要な拠点として期待されています。本産業地区では推定電力需要が約150MWと見込まれており、電力インフラの整備が急務となっています。本プロジェクトは、地域の完全電化の実現、東ランプンのアグロインダストリー支援、ランプン工業地域の電力供給、そして大ランプン都市圏への電力供給を目的としています。

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者:	Head of One Stop Investment and Integrated Services of East Lampung Regency	東ランプン県 投資・統合サービス局長
Main Product 主要製品	Solar Power Plant	太陽光発電所の開発・運営
Location/所在地	Jepara District, East Lampung Regency.	東ランプン県 ジェパラ地区
Business Model 提供するビジネスモデル	Negotiable	交渉可能

**Way Jepara Dam/ ウエイ・ジェパラ・ダム**

Area 320.92 Ha  
 Utilization 20% x 320.92=64.18 Ha  
 Assumed Electric Potential 64,184,000 W

総面積: 320.92ヘクタール  
 利用可能面積(20%): 64.18ヘクタール  
 想定発電能力: 64.18MW

**Marga Tiga Dam/ マーガ・ティガ・ダム**

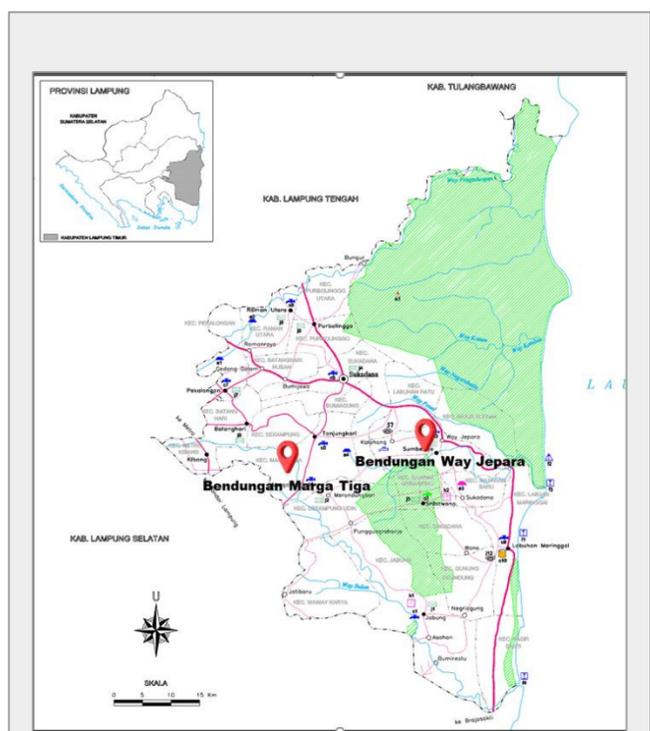
Area 2,218 Ha  
 Utilization 20% x 2,218=443.6 Ha  
 Assumed Electric Potential 443,000,000 W

総面積: 2,218ヘクタール  
 利用可能面積(20%): 443.6ヘクタール  
 想定発電能力: 443MW

## Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Way Jepara Dam/ ウエイ・ジェパラ・ダム	Marga Tiga Dam/ マーガ・ティガ・ダム
Utilization 20% x 320.92 = 64.184 Ha Investment Value: 64.184 Ha x 527,000 USD Assumed Investment Needs: \$33,800,000 USD	Utilization: 20% x 2,218 = 443.6 Ha Investment Value: 443.6 Ha x \$527,000 USD Assumed Investment Needs: \$233,500,000 USD
利用可能面積: 64.18 Ha 投資額: 64.18 Ha x 527,000 USD 推定投資額: 3,380万USD	利用可能面積: 443.6 Ha 投資額: 443.6 Ha x 527,000 USD 推定投資額: 2億3,350万USD

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Investment / 投資

**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia  
**Session Date / セッション日時:**  
 May, 12th 2025 / 2025年5月12日  
 10:00~12:00  
**Sector/ 分野:**  
 Manufacturing (Processing Industry)  
 製造業(加工産業)

Indonesia, the world's second-largest tin producer, imports over 50% of its \$150 million tin derivative demand, creating a prime opportunity for import substitution and investment in downstream processing. With a 50,000-ton annual capacity, the industry produces tin solder, tin ribbon, and tin chemicals—key materials for green technologies like EVs and solar panels. This sector offers strong growth potential, leveraging abundant local resources to meet rising global demand.

インドネシアは世界第2位の錫生産国でありながら、年間1億5,000万米ドル規模の錫派生製品需要の50%以上を輸入に依存しています。これは、輸入代替および下流加工への投資にとって大きな商機となります。本産業は年間5万トンの生産能力を有し、錫はんだ、錫リボン、錫化学製品を生産。これらはEV(電気自動車)や太陽光パネルなどのグリーンテクノロジーの主要材料として不可欠です。豊富な現地資源を活用し、世界的な需要増加に応えることで、当セクターは大きな成長の可能性を秘めています。

**Strategic Partnerships:**  
 Private Investor (Foreign Direct Investment)  
**戦略的パートナーシップ:**  
 外国直接投資(FDI)向けの民間投資家

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	Ministry of Investment/ Indonesian Investment Coordinating Board	投資省/インドネシア投資調整委員会
Main Product 主要製品	Refined Tin Products (Tin Solder, Tin Ribbon, Tin Chemical)	精製スズ製品(はんだ、スズリボン、スズ化学品)
Business Model 提供するビジネスモデル	Manufacturing and Export of Downstream Tin Products, Private Investment	スズ下流製品の製造・輸出・
Ecosystem エコシステム	Integrated Tin Refining and Processing Industry	統合型スズ精錬・加工産業

Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)		
Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	267 million	26,700万米ドル
<i>Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要(中程度の市場条件下)</i>		
Net Present Value/ 正味現在価値(NPV)	134.4 million	13,440万米ドル
Internal Rate of Return/ 内部収益率(IRR)	17.16%	17.16%
Payback Period/ 投資回収期間(PP)	8.1 years	8.1年

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Investment / 投資

**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia  
**Session Date / セッション日時:**  
 May, 12th 2025 / 2025年5月12日  
 10:00~12:00  
**Sector/ 分野:**  
 Manufacturing (Processing Industry),  
 Agroindustry  
 製造業(加工産業), パーム油加工

Bontang City, East Kalimantan, presents a strong opportunity for developing a downstream oil palm agroindustry, particularly fatty acids, leveraging the province's 1.2 million ha of oil palm plantations and 3.8 million tons/year CPO production. Global fatty acid demand is growing at 7% annually, with Asia requiring 6.6 million tons/year and the EU 1.7 million tons/year, yet current supply meets only 4.5 million tons/year, leaving a 3.8 million tons/year market gap.

東カリマンタン州 ボンタング市は、1,200,000ヘクタールのパーム油農園と年間 380万トンのCPO(粗パーム油)生産量を活かし、脂肪酸を中心としたパーム油下流産業の発展に適した地域です。

脂肪酸の世界的な需要は年間 7%の成長率を維持しており、アジアでは年間 660万トン、EUでは170万トンの需要があります。しかし、現在の供給量は年間 450万トンにとどまり、市場には年間380万トンの供給不足が発生しています。この需給ギャップは、新たな投資と生産拡大の好機を提供します。

**Strategic Partnerships:**  
 Private Investor (Foreign Direct Investment)

**戦略的パートナーシップ :**  
 外国直接投資 (FDI) 向けの民間投資家

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	PT Pupuk Kaltim	PT Pupuk Kaltim
Main Product 主要製品	Palm Oil Industry	パーム油関連製品(脂肪酸)
Business Model 提供するビジネスモデル	Business to Business	B2B(企業間取引)
Location/ 所在地	Bontang City, East Kalimantan 48.5 Ha	東カリマンタン州 ボンタング市(48.5ヘクタール)

Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)		
Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	234 million	23,400万米ドル
<i>Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要(中程度の市場条件下)</i>		
Net Present Value/ 正味現在価値 (NPV)	65 Million	6500万ドル
Internal Rate of Return/ 内部収益率 (IRR)	14.6%	14.6%
Payback Period/ 投資回収期間 (PP)	6 years 8 months	6年8カ月

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia

**Session Date / セッション日時:**

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

**Sector/ 分野:**

Waste management/ 廃棄物管理

Waste treatment services in South Kalimantan are not adequately available. Waste produced from the activities of hospitals, health centers and other health services uses services from outside the region, especially from Java Island. This B3 Waste Processing not merely services South Kalimantan, but also could cover the market of Central Kalimantan with a processing capacity of 4,800 kg/day. All land status is clean & clear and the project is 100% ready to offer equipped with comprehensive infrastructure as well as the strong government support.

南カリマンタン州では、医療廃棄物や有害廃棄物（B3廃棄物）処理サービスが十分に整備されていないのが現状です。現在、病院や診療所などの医療機関から発生する廃棄物は、主にジャワ島の業者に依存して処理されています。本プロジェクトは、南カリマンタン州だけでなく\*\*中央カリマンタン州までをカバーする広域処理能力（4,800kg/日）\*\*を備えたB3廃棄物処理施設の開発を目指します

プロジェクトの特徴

- 土地の権利関係がクリーン&クリア（法的問題なし）
- 政府の強力な支援を受け、インフラ設備も完備
- 100%投資受け入れ準備が整ったプロジェクト

**Strategic Partnerships:**

Private Investor (Foreign Direct Investment)

**戦略的パートナーシップ:**

外国直接投資（FDI）向けの民間投資家

## Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者	South Kalimantan Environment Agency	南カリマンタン州環境庁
Main Product 主要製品	Waste Management Infrastructure	廃棄物管理インフラ
Business Model 提供するビジネスモデル	Public Private Partnership, Build-Operate-Transfer (Open to exploring various mutually beneficial partnership models)	官民連携（PPP） 建設・運営・譲渡（BOT） その他の相互利益を生むパートナーシップモデルにも対応可能
Location/ 所在地	Banjarbaru, South kalimantan	南カリマンタン州 バンジャルバル

## Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標（米ドル）

Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	1.87 Million	1.87百万USD
<i>Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要（中程度の市場条件下）</i>		
Net Present Value/ 正味現在価値（NPV）	3.85 Million	3.85百万USD
Internal Rate of Return/ 内部収益率（IRR）	45.11%	45.11%
Payback Period/ 投資回収期間（PP）	2 years 4 months	2年4ヶ月

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia

**Session Date / セッション日時:**

May, 12th 2025 / 2025年5月12日

10:00~12:00

**Sector/ 分野:**

Energy, Industry/ エネルギー、産業

The Refused Derived Fuel (RDF) from Waste project in Bolaang Mongondow presents a transformative investment opportunity by converting municipal solid waste into a valuable alternative fuel source. This initiative aligns with Indonesia's sustainability goals by promoting waste-to-energy solutions, reducing landfill dependency, and supporting industrial decarbonization.

With 128,45 tons/day available waste (2024) the project benefits from proximity to key industrial players that require high-energy inputs, making RDF a cost-efficient and environmentally sustainable alternative to conventional fossil fuels.

ボラアン・モンゴンドウにおける廃棄物固形燃料(RDF)プロジェクトは、都市ごみを有価な代替燃料へと転換する革新的な投資機会を提供します。本プロジェクトは、インドネシアの持続可能性目標に沿った廃棄物からエネルギー(Waste-to-Energy)への転換を推進し、埋立依存の軽減と産業の脱炭素化を支援します。

2024年時点で128.45トン/日の廃棄物供給量が見込まれており、高エネルギー需要を持つ主要産業の近隣に位置するため、RDFは化石燃料に代わるコスト効率の高い環境負荷の少ないエネルギー源としての大きな可能性を秘めています。

#### Strategic Partnerships:

Private Investor (Foreign Direct Investment)

#### 戦略的パートナーシップ:

外国直接投資(FDI)向けの民間投資家

#### Business Offered/ 当社が提供する事業

Project Initiator プロジェクト発案者	Government of Bolaang Mongondow	ボラアン・モンゴンドウ地方政府
Main Product 主要製品	Refuse Derived Fuel	廃棄物固形燃料
Business Model 提供するビジネスモデル	Public Private Partnership	官民連携(PPP)
Location/ 所在地	North Sulawesi, 1008 metre square	北スラウェシ州、1,008㎡

#### Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)

Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	306.394 USD	約30.6万米ドル
---------------------------------------	-------------	-----------

#### Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



**Organizer/ 主催者:** Bank Indonesia  
**Session Date / セッション日時:**  
 May 13, 2025/ 2025年5月13日 (火)  
 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:**  
 Halal Industry/ ハラル産業, Sustainable Products/ 持続可能な製品, Green Economy/ グリーン経済

Promotion of Indonesia's halal and sustainable products that support the halal lifestyle.

ハラルライフスタイルを支えるインドネシアのハラルおよび持続可能な製品のプロモーション。

Product Description/ 製品概要		
Main Product 主力製品	Indonesia's Sharia Creative Industry Products (IKRA) / Halal Industry (Food, Fashion, or Cosmetics).	インドネシアのシャリア創造産業製品 (IKRA) / ハラル産業 (食品、ファッション、または化粧品)。
Value Proposition バリュープロポジション	The halal industry, including halal food products, ensures quality assurance and safety while adhering to sustainability principles, as it meets the standards of being clean, safe, and compliant with international regulations.	ハラル産業(ハラル食品を含む)は、品質保証と安全性を確保しながら、持続可能性の原則に従い、清潔で安全かつ国際基準に適合した製品を提供します。
Market Appeal/ 市場魅力	Enhancing global understanding of Indonesia's innovations in developing eco-friendly halal products that support the green economy. Opportunities for halal market expansion through international collaboration.	インドネシアのイノベーションによる環境配慮型ハラル製品の開発とグリーン経済の推進に関する世界的な理解を深める。国際協力を通じたハラル市場の拡大機会。

### Project Showcase/ プロジェクトビジュアル

Not Available as of February 28, 2025  
 2025年2月28日現在、利用不可

**Organizer/ 主催者:** Coordinating Ministry for Economic Affairs

**Session Date / セッション日時:**

May 14, 2025 / 2025年5月14日 (水)

16:00~18:00 (JST)

**Sector/ 分野:**

Business Licensing, FDI/ ビジネスライセンス、外国直接投資

To align regulations on business licensing and investment relaxation, the government issued implementing regulations under the Job Creation Law, namely Government Regulation No. 5 of 2021 on Risk-Based Business Licensing (PP 5/2021) and Presidential Regulation No. 49 of 2021 on Investment Enterprises (Perpres 49/2021). These regulations serve as a gateway for investors seeking information on business licensing procedures and investment regulations.

インドネシア政府は、ビジネスライセンスと投資規制の整合性を図るため、雇用創出法のもとで2つの実施規則を制定しました。

1. 政府規則第5号 (2021年) - リスクベースのビジネスライセンス (PP 5/2021)
2. 大統領令第49号 (2021年) - 投資事業に関する規定 (Perpres 49/2021)

これらの規則は、ビジネスライセンス取得手続きや投資に関する最新情報を提供する投資家向けのゲートウェイとなっています。

## Speakers 登壇者

1. Deputy Assistant for Investment Acceleration and Downstream Development
2. Director of Investment Deregulation

1. 投資加速・下流産業開発担当副次官
2. 投資規制緩和担当ディレクター

## Topics 主要トピック

1. Risk-Based Business Licensing Reform and Investment Relaxation
2. Regulatory and System Support to Drive Investment and Downstream Development

1. リスクベースのビジネスライセンス改革と投資緩和
2. 投資促進と下流産業発展を支える規制・システム改革

## About the Regulation 規制の概要

### Government Regulation No. 5 of 2021 on Risk-Based Business Licensing (PP 5/2021)

政府規則第5号 (2021年) - リスクベースのビジネスライセンス (PP 5/2021)

### Presidential Regulation No. 49 of 2021 on Investment Enterprises (Perpres 49/2021)

大統領令第49号 (2021年) - 投資事業に関する規定 (Perpres 49/2021)

## Description 説明:

A reference regulation covering all aspects of business licensing that must be followed by business actors, from the initiation phase to operational and commercial stages.

事業者が遵守すべきビジネスライセンスに関する基準規則。事業の開始段階から運営・商業段階までの全プロセスを対象。

A reference regulation covering all requirements for investment, including priority business activities, ownership regulations, and other relevant conditions.

投資に関する基準規則。優先事業分野、所有権規制、その他の関連条件を含む全要件を網羅。

## Sector 対象セクター

All business sectors covered under Indonesian Standard Business Classification (KBLI).

インドネシア標準事業分類(KBLI)に基づく全業種。

## Target Audience 対象オーディエンス

Investors across all sectors  
全業種の投資家

Consulates General  
各国総領事館関係者

IIPC representatives  
インドネシア投資促進センター (IIPC) 代表者

Trade Attachés in Japan.  
在日貿易担当官 (商務官)

**Organizer/ 主催者:** Ministry of National Development Planning

**Session Date / セッション日時:**  
May 19, 2025 / 2025年5月19日 (月)  
10:00~12:00 (JST)

**Sector/ 分野:**  
Financing / ファイナンス

**Speakers  
登壇者**

1. Representatives from the Ministry of National Development Planning (Bappenas), Ministry of Finance, and Financial Services Authority (OJK).
2. State-owned enterprises: Sarana Multi Infrastruktur and Penjaminan Infrastruktur Indonesia.
3. International partners, including Japan's Ministry of Land, Infrastructure, Transport, and Tourism (MLIT).

1. 国家開発企画庁 (Bappenas)、財務省、金融サービス庁 (OJK) の代表者
2. 国営企業: Sarana Multi Infrastruktur、Penjaminan Infrastruktur Indonesia
3. 国際パートナー: 日本国土交通省 (MLIT) など

**Topics  
主要トピック**

Challenges and opportunities in sustainable infrastructure financing in Indonesia

テーマ: インドネシアにおける持続可能なインフラ資金調達の課題と機会

**Target Audience  
対象オーディエンス**

Investors/  
投資家

Financing institutions/  
金融機関

Sustainable infrastructure investment is one of the top priorities. However, the substantial funding requirements in this sector demand an innovative approach that does not rely solely on government budgets but also involves private sector investments and international financing. Therefore, the forum serves as a platform for exchanging insights on innovative financing strategies for infrastructure project implementation.

持続可能なインフラ投資は最優先課題の一つである。しかし、この分野における多大な資金需要に対応するには、政府予算に依存だけでなく、民間投資や国際金融を活用する革新的なアプローチが求められる。本フォーラムは、インフラプロジェクトの実施に向けた革新的な資金調達戦略について意見を交換するプラットフォームとなる。

Offered Investment Opportunity	Sarana Multi Infrastruktur	Penjaminan Infrastruktur Indonesia
<b>Description 説明:</b>	<p>SMI is dedicated to helping elevate national prosperity through sustainable urbanization and development. It is a Special Mission Vehicle (SMV) under the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia (MoF) which is engaged in development financing and is a Non-Bank Financial Institution.</p> <p>Sarana Multi Infrastruktur は、持続可能な都市化と開発を通じた国家繁栄の向上に貢献することを目的とする。インドネシア共和国財務省 (MoF) 傘下の 特別任務機関 (SMV) であり、開発金融を担う非銀行金融機関である。</p>	<p>PII is a State-Owned Enterprise under the Ministry of Finance, established to support the acceleration of infrastructure development in Indonesia through the Public-Private Partnership (PPP) scheme. One of PII's key roles in infrastructure development is providing contingent fiscal support for PPP infrastructure projects by offering guarantees for contractual risks related to government actions.</p> <p>Penjaminan Infrastruktur Indonesia は、インドネシア財務省傘下の 国営企業 であり、官民連携 (PPP) スキームを通じたインフラ開発の加速を支援するために設立された。 PII の主要な役割の一つは、PPP インフラプロジェクトに対する偶発的財政支援を提供し、政府の行動に関連する契約リスクを保証することである。</p>
<b>Opportunity 機会:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gain in-depth insights into specific infrastructure projects, including technical aspects, financing models, and potential investment returns.</li> <li>● Engage in direct discussions with government representatives and relevant partners to understand project readiness and risk mitigation strategies.</li> <li>● Establish communication and strategic partnerships, whether through a Letter of Intent (LOI) or an initial commitment to participate in specific infrastructure projects.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 特定のインフラプロジェクトに関する詳細な洞察を得る (技術的側面、資金調達モデル、投資収益の可能性を含む)。</li> <li>● 政府関係者や関連パートナーとの直接対話を通じ、プロジェクトの準備状況やリスク軽減戦略を理解する。</li> <li>● 意向表明書 (LOI) の締結や特定インフラプロジェクトへの参加に向けた初期コミットメントを通じ、コミュニケーションおよび戦略的パートナーシップを構築する。</li> </ul>	

**Organizer/ 主催者:**  
Ministry of National  
Development  
Planning & West Java  
Provincial  
Government

**Session Date / セッション日時:**  
May 22, 2025 /  
2025年5月22日(木)  
10:00~13:00 (JST)

**Sector/ 分野:**  
Urban Development /  
都市開発

This session will be focusing on Showcasing High-Tech Industrial and Mobility Investment Opportunities in the REBANA Metropolitan Area, West Java.

このセッションでは、REBANA都市圏(西ジャワ)におけるハイテク産業とモビリティの投資機会を紹介します。



### SUBANG SMARTPOLITAN

High Tech Industrial City	ハイテク産業都市
Project Owner: Suryacipta Swadaya	プロジェクトオーナー: Suryacipta Swadaya
Total Area: 2,717 Ha Project Value: USD 306 million Business: Industrial, Commercial, Residential, Leisure, Education	総面積: 2,717ヘクタール プロジェクト価値: 3億6百万米ドル ビジネス: 産業、商業、住宅、レジャー、教育



### JATILUHUR INDUSTRIAL SMART CITY

Smart City	スマートシティ
Project Owner: Multi Optimal Sentosa	プロジェクトオーナー: Multi Optimal Sentosa
Total Area: 1,200 Ha Business Project Value: USD 206 million Business: Manufacturing and Logistic	総面積: 1,200ヘクタール プロジェクト価値: 2億600万米ドル ビジネス: 製造業および物流



### GREEN INTERNATIONAL INDUSTRIAL CENTER

Align with green energy policy	グリーンエネルギー政策に沿ったプロジェクト
Project Owner: Puradelta Lestari Tbk, Pembangunan Deltamas	プロジェクトオーナー: Puradelta Lestari Tbk, Pembangunan Deltamas
Total Area: 3,200 Ha Business: Data Center, Automotive, Automotive Components Tenant	総面積: 3,200ヘクタール ビジネス: データセンター、自動車、自動車部品テナント



### JABABEKA HALAL INDUSTRIAL PARK

Halal Industrial Park	ハラール産業パーク
Project Owner: Jababeka Tbk	プロジェクトオーナー: Jababeka Tbk
Total Area: 3,210 Ha Business Project Value: USD 1,6 million Business: Manufacturing and Logistic	総面積: 3,210ヘクタール プロジェクト価値: 160万米ドル ビジネス: 製造業および物流



### PATIMBAN INDUSTRIAL ESTATE

Special Economic Zone	特別経済区
Project Owner: Barito Pacific Company, Wahana Mitra Semesta	プロジェクトオーナー: Barito Pacific Company, Wahana Mitra Semesta
Total Area: 1,200 Ha Business: Industrial lots and warehousing	総面積: 1,200ヘクタール ビジネス: 産業用地と倉庫



### SUMEDANG INDUSTRIAL POLIS

Industrial Polis	工業団地
Project Owner: Sukses Perdana Andalan	プロジェクトオーナー: Sukses Perdana Andalan
Total Area: 912 Ha Business Project Value: USD 268 Million Business: Automotive, Heavy Machinery, Agroindustry, Textile, Wood Processing	総面積: 912ヘクタール プロジェクト価値: 2.68億米ドル ビジネス: 自動車、重機、農業産業、繊維、木材加工



### KERTAJATI INTERNATIONAL INDUSTRIAL ESTATE MAJALENGKA

International Industrial Estate	国際産業団地
Project Owner: Dwipapuri Abadi	プロジェクトオーナー: Dwipapuri Abadi
Total Area: 400 Ha Project Value: USD 76,6 million	総面積: 400ヘクタール プロジェクト価値: 7,660万米ドル



### KERTAJATI AEROCITY

Aerotropolis	エアロポリス
Project Owner: PPRO BIJBAD	プロジェクトオーナー: PPRO BIJBAD
Total Area: 130 Ha Business Phase 1: USD 168 Million Business: Cargo warehouse, transshipment, light industry development	総面積: 130ヘクタール 第1フェーズ: 1億6,800万米ドル ビジネス: 貨物倉庫、荷役、軽工業開発

**Organizer/ 主催者:**  
Ministry of National  
Development  
Planning & West Java  
Provincial  
Government  
**Session Date / セッ  
ション日時:**  
May 22, 2025 /  
2025年5月22日 (木)  
10:00~13:00 (JST)  
**Sector/ 分野:**  
Urban Development /  
都市開発



### BANDUNG METROPOLITAN

Urban Railway	都市鉄道
Bandung Metropolitan Urban Railway is a public transportation project to support urban activities in the Bandung Metropolitan Area. The proposed project has seven corridors and will be gradually developed.	バンドン都市圏都市鉄道は、バンドン都市圏での都市活動をサポートするための公共交通プロジェクトです。提案されたプロジェクトは7つの路線を有し、段階的に開発される予定です。
Project Owner: West Java Transportation Agency	プロジェクトオーナー: 西ジャワ交通局
Land Area:  1st Phase (m <sup>2</sup> ) Public: 10,807,211 / Private: 93,763,841  2nd Phase (m <sup>2</sup> ) Public: 75,136,696 / Private: 99,885,094	土地面積:  第1フェーズ (m <sup>2</sup> ): 公共: : 10,807,211 / 民間: : 93,763,841 第2フェーズ (m <sup>2</sup> ): 公共: : 75,136,696 / 民間: : 99,885,094
Business Scheme: PPP (Public Private Partnership)	ビジネススキーム: PPP (官民連携)

This session will be focusing on Showcasing High-Tech Industrial and Mobility Investment Opportunities in the REBANA Metropolitan Area, West Java.

このセッションでは、REBANA都市圏(西ジャワ)におけるハイテク産業とモビリティの投資機会を紹介します。



### BOGOR TRAMWAY PROJECTS

LRT Integrated Tramway Project	LRT統合トラムウェイプロジェクト
Bogor City's TRAMPAKUAN tram system, starting with an 8-kilometer loop, will serve over 17,000 passengers daily and integrate with LRT, buses, and railways. The 30-meter trams, powered by overhead lines and batteries, will reduce city traffic and include a depot with future expansion plans.	ボゴール市のトラムシステム「TRAMPAKUAN」は、8キロメートルのループから始まり、毎日17,000人以上の乗客を運ぶ予定です。LRT、バス、鉄道と統合され、30メートルのトラムが架線とバッテリーで動き、市内の交通渋滞を減らします。将来的な拡張計画も含まれた車両基地も設置されます。
Project Owner: Bogor City Regional Secretariat	プロジェクトオーナー: ボゴール市地域事務局
Total Track: 8 Km	総軌道距離: 8km
Investment Value: USD 106 Million	投資額: 1億600万米ドル



### KERTAJATI AIRPORT DEVELOPMENT

2nd Largest Airport in Indonesia	インドネシア第2の空港
West Java International Airport (BIJB) located approximately 68 km from the city of Bandung, the capital of West Java province. Strategically placed around the growing area of West Java, accessibility Kertajati service is guaranteed by the highway and railway.	西ジャワ国際空港 (BIJB) は、バンドン市から約68キロメートルの距離に位置し、西ジャワ州の成長エリアの周辺に戦略的に配置されています。ケルタジャティ空港へのアクセスは、高速道路および鉄道で確保されています。
Project Owner: BIJB	プロジェクトオーナー: BIJB
Total Area: 21,9 Ha	総面積: 21.9ヘクタール
Investment Value: USD 153,3 Million	投資額: 1億5,330万米ドル

**Organizer/ 主催者:** Ministry of National Development Planning & Riau Islands Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:** May 22, 2025 / 2025年5月22日(木) 10:00~13:00 (JST)  
**Sector/ 分野:** Manufacture/ 製造業

Wiraraja Industrial Park is a Green Renewable Energy and Smart Eco-Industrial Park located within the Free Trade Zone (Batam) and designated as one of Indonesia's National Strategic Projects. The park includes a solar farm operated by Wiraraja Renewable Energy (WRE), established in 2023. WRE holds an Integrated Electricity Supply Business License, authorizing it to operate power plants, manage transmission and distribution, and conduct electricity sales.

ウィララジャ・インダストリアルパークは、グリーン再生可能エネルギーとスマート・エコ・インダストリアルパークを融合させた産業拠点であり、\*\*バタム自由貿易地域 (FTZ)\*\* \*\*内に位置し、インドネシア国家戦略プロジェクトの一つとして指定されています。本パーク内には、2023年に設立されたウィララジャ・リニューアブル・エナジー (WRE) によるソーラーファームが整備されています。

WREは、\*\*統合電力供給事業ライセンス (IUPTL)\*\* \*\*を取得しており、発電所の運営、送電・配電管理、および電力販売の実施が認可されています。

**Investment Offering/ 投資提案:**  
 Land Purchase/ 土地購入  
 Land Rental/ 土地賃貸  
 Joint Venture/ ジョイントベンチャー

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Industrial Park Operator/ 産業団地運営会社	Galang Bumi Industri, Wiraraja Indonesia	Pelindo (Persero) & AKR Corporindo Tbk による共同開発メガプロジェクト
Main Product 主要製品	Industrial Park located in Kabil, Nongsa, Batam City, Riau Island	リアウ諸島州 バタム市 ノンサ・カビル地区に位置する産業団地
Offered Advantages 提供するメリット	<ol style="list-style-type: none"> <li>Exception of import/ export tax</li> <li>Tax allowance</li> <li>Tax holiday</li> <li>Exemption on Value Added Tax (VAT)</li> <li>Exemption on sales tax of luxurious goods</li> <li>Double taxation avoidance agreement with 70 countries</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>輸出入税の免除</li> <li>税制優遇(タックスアローワンス)</li> <li>法人税免除(タックスホリデー)</li> <li>付加価値税(VAT)免除</li> <li>高級品販売税の免除</li> <li>70カ国との二重課税防止協定(DTA)適用</li> </ol>

Specification
Phase I: 982 ha フェーズ I: 982 ヘクタール
Phase II: 1366 ha フェーズ II: 1366 ヘクタール
Phase III: 1338 ha フェーズ III: 1338 ヘクタール

Main Business 主要事業

**Wiraraja Industrial Park I**  
 ウィララジャ・インダストリアルパーク I

**Renewable Energy 4.1GW Solar Farm Project**  
 ウィララジャ・リニューアブル・エナジー (4.1GW ソーラーファームプロジェクト)

**Wiraraja Industrial Park II**  
 ウィララジャ・インダストリアルパーク II

Cluster クラスタ	Total Area 総面積	Industry Classification 産業クラスター分類
1	553.6 Ha	Downstream of silica (EGS & SGS)/ シリカ (EGS & SGS) ダウンストリーム産業
2	176.83 Ha	Manufacturing industry/ 製造業
3	15.93 Ha	Manufacturing industry/ 製造業
4	88.5 Ha	Manufacturing industry/ 製造業
5	23.65 Ha	Data center and creative industry/ データセンターおよびクリエイティブ産業

Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Investment / 投資

**Organizer/ 主催者:** East Java Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:**  
 May 28, 2025 / 2025年5月28日 (水)  
 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:**  
 Manufacturing (Processing Industry)  
 製造業(加工産業)

Shrimp is one of Indonesia's leading commodities with national production set to exceed 578,000 tons by 2024. This investment opportunity introduces eco-friendly farming technology targeting 960 tons/ha/year, processing shrimp into frozen products and chitosan. The industry follows a zero-waste approach, optimizing all shrimp parts to enhance sustainability and profitability for local and global markets.

エビはインドネシアを代表する主要輸出品の一つであり、2024年には国内のエビ生産量が少なくとも57.8万トンに達すると見込まれています。本投資機会では、環境に優しいエビ養殖技術を活用し、960トン/ヘクタール/年の生産目標を掲げています。また、エビを冷凍加工し、副産物をキトサンに加工することで、付加価値の高いエビ製品を国内外市場へ供給します。

このエビ加工産業は、ゼロ・ウェイストのコンセプトを採用し、最新技術を活用することで廃棄物を最小限に抑え、エビのあらゆる部分を有効活用することで環境保全と最大利益の両立を実現します。

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	East Java Provincial Government, Pasuruan District Government	東ジャワ州政府、パスルアン県政府
Main Product 主要製品	1. Shrimp Processing Industry 2. Shrimp Farming	1. エビ加工製品 2. エビ養殖
Business Model 提供するビジネスモデル	Direct investment and Partnership with farmers. 1. Shrimp processing industry land: in PIER Industrial Estate (land lease scheme) 2. Shrimp pond cultivation land: owned by the community (land purchase scheme)	直接投資および農家とのパートナーシップ 1. エビ加工産業用地: PIER工業団地(賃貸スキーム) 2. エビ養殖池用地: 地元住民所有(購入スキーム)
Ecosystem エコシステム	1. Producer: East Java Provincial Government and Pasuruan Regency Government as initiators and investors as business actors. 2. Consumers: food industry, retail, cosmetic industry 3. Partners: Ministry of Marine Affairs and Fisheries (KKP), Pasuruan District Government, Fish Seed Center, Fish Management Sites (TPI)	1. 生産者: 東ジャワ州政府、パスルアン県政府(発案者)、投資家(事業運営者) 2. 消費者: 食品業界、小売業界、化粧品業界 3. パートナー: インドネシア海洋水産省(KKP)、パスルアン県政府、稚魚生産センター、漁業管理施設(TPI)

Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)		
Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	27,52 Million	2,752万米ドル
<i>Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要(中程度の市場条件下)</i>		
Net Present Value/ 正味現在価値 (NPV)	10 Million (annual, first 5 years)	1,000万
Internal Rate of Return/ 内部収益率 (IRR)	25% of total revenue	総収益の25%
Payback Period/ 投資回収期間 (PP)	500.000/ year	50万/年
Capex/ 資本的支出	11 Million	1,100万米ドル
Opex/ 運営費	16.4 Million	1,640万米ドル
Inflation Rate/ インフレ率	4.21%	4.21%
Discount Rate/ 割引率	15.03%	15.03%

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Investment / 投資

**Organizer/ 主催者:** East Java Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:** May 28, 2025 / 2025年5月28日(水) 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:** Tourism/ 観光業

Reog Ponorogo Park preserves the UNESCO-recognized Ponorogo's cultural theatrical art and performance while offering integrated recreation, family entertainment, education, and cultural preservation. The park's centerpiece is a 126-meter Reog Monument which is an ornate lion-like masks (known as Singo Barong) adorned with peacock feathers, envisioned as a new landmark. Supporting attractions include Barongan Plaza, Warok Amphitheater, Klana Sewandono Building, Diorama Plaza, a 3D Museum, game rides, and peacock breeding, promoting green investment.

Reog Ponorogo Park(レオグ・ポノゴ・パーク)は、ユネスコに認定されたポノゴの伝統芸能「レオグ」を保存しながら、統合型レクリエーション、ファミリー向けエンターテインメント、教育、文化遺産の保護を目的とした施設です。

この公園の中心には、高さ126メートルのレオグ・モニュメントが設置されます。このモニュメントは、クジャクの羽根で装飾された獅子面(Singo Barong)をモチーフにした壮麗な建造物であり、新たなランドマークとして期待されています。

また、バロンガン・プラザ、ワロック・アンフィシアター、クラナ・スワンドノ館、ジオラマ・プラザ、3Dミュージアム、アトラクション施設、クジャクの繁殖エリアなどの施設を併設し、環境に配慮したグリーン投資を促進します。

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	Ponorogo Regency Government	ポノゴ県政府
Main Product 主要製品	Integrated recreational facilities and family entertainment. Reog Monument and Museum of Civilization	統合型レクリエーション施設・ファミリー向けエンターテインメント   レオグ・モニュメントおよび文明博物館
Business Model 提供するビジネスモデル	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Build Operate Transfer (BOT)</li> <li>2. Government Cooperation with Business Entities</li> <li>3. B2B (Regional-owned Enterprises)</li> <li>4. Land Value Capture (LVC)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. BOT(建設・運営・譲渡)方式</li> <li>2. 官民連携(PPP)</li> <li>3. B2B(地方公営企業との協力)</li> <li>4. 土地価値捕捉(LVC)スキーム</li> </ol>
Ecosystem エコシステム	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manufacturer: Ponorogo Regency Government as the initiator and owner of the Reog Ponorogo Park project.</li> <li>2. Consumers: Domestic and foreign tourists</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 事業者: ポノゴ県政府(Reog Ponorogo Parkの発案者および所有者)</li> <li>2. 消費者: 国内外の観光客</li> </ol>

Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)			
Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	10 Million		1,000万米ドル
<i>Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要(中程度の市場条件下)</i>			
Net Present Value/ 正味現在価値(NPV)	15.9 Million/ 1,590万米ドル	Profitability Index/ 収益性指数(PI)	1.57
Internal Rate of Return/ 内部収益率(IRR)	16.07%	Benefit-Cost Ratio/ 費用便益比(BCR)	3.52
Return on Investment/ 投資収益率(ROI)	22.63%	Break Even Point (BEP)/ 損益分岐点(BEP)	Year 7/ 7年目
Payback Period/ 投資回収期間(PP)	10 Years 3 Months/ 10年3カ月	First year revenue projection/ 初年度収益見込み	2.12 Million/ 212万米ドル

Project Showcase/  
プロジェクトビジュアル



Scale potential: can accommodate tourists of ± 1,500 visitors.  
 収容能力: 約1,500人の観光客を受け入れ可能

**Organizer/ 主催者:** East Java Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:** May 28, 2025 / 2025年5月28日(水)  
 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:** Tourism/ 観光業

Development and Management of Tourism Areas. The project integrates tourism and marina development under a one-stop destination concept. It features a tourist zone (theme park, beach, mangrove), an existing marina, a hotel and luxury resort area (including an 8-hectare ecopark island), and a commercial zone serving as a business and trade hub.

本プロジェクトは、観光エリアの開発・運営を目的とし、「ワンストップ・デスティネーション」のコンセプトのもと、観光とマリーナ開発を統合します。主な施設として、観光ゾーン(テーマパーク、ビーチ、マングローブ)、既存のマリーナ、ホテル・高級リゾートエリア(8ヘクタールのエコパークアイランドを含む)、およびビジネス・商業ハブを備えた商業ゾーンが計画されています。

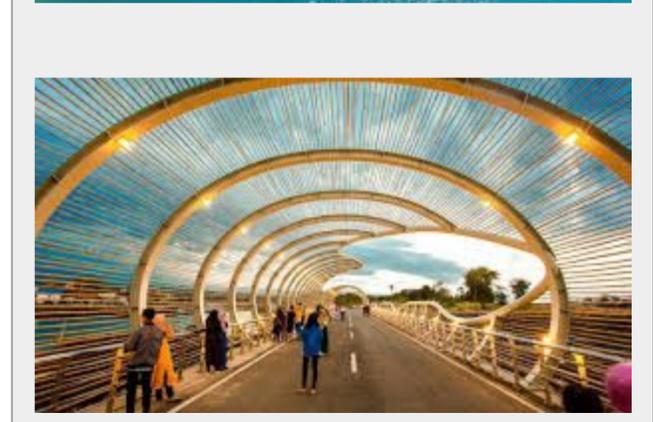
Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	Pelindo Properti Indonesia	Pelindo Properti Indonesia
Main Product 主要製品	Integrated Tourism Area	統合型観光エリア
Business Model 提供するビジネスモデル	<ol style="list-style-type: none"> <li>Leasing of land to businesses;</li> <li>Business cooperation with investors;</li> <li>Area management.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>企業向け土地リース</li> <li>投資家との事業協力</li> <li>エリア管理・運営</li> </ol>
Investment Highlights 投資の魅力	<ol style="list-style-type: none"> <li>Experienced Management: Skilled team in estate and marina operations.</li> <li>Strategic Partnerships: Collaborations with local government and global businesses.</li> <li>Business Scale: Unique international opportunities not widely accessible to local and national businesses.</li> <li>Consumer Reach: Predominantly foreign marina users, driving demand for related services and goods.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>経験豊富な管理体制: 観光地およびマリーナ運営に精通した専門チーム</li> <li>戦略的パートナーシップ: 地方自治体や国際企業との協力体制</li> <li>事業規模: 国内外の企業にとってユニークな国際的事業機会</li> <li>顧客層: 主に外国人マリーナ利用者がターゲットとなり、関連サービス・商品への需要が高い</li> </ol>

**Business Model Offered/ ビジネスフロー**



Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)		
Estimated Initial Investment/ 想定初期投資額	40.2 Million	4,020万米ドル
Financial Overview (at moderate condition)/ 財務概要(中程度の市場条件下)		
Net Present Value/ 正味現在価値 (NPV)	141 Million	1億4,100万米ドル
Internal Rate of Return/ 内部収益率 (IRR)	25.95%	25.95%
Payback Period/ 投資回収期間 (PP)	5 years and 10 months	5年10ヶ月
Profitability Index/ 収益性指数 (PI)	3,98	3,98

**Project Showcase/  
プロジェクトビジュアル**



Investment / 投資

**Organizer/ 主催者:** East Java Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:** May 28, 2025 / 2025年5月28日(水)  
 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:** Manufacture/ 製造業

JIPE is the first integrated industrial estate in Indonesia with a total area of 3,000 Ha, covering industry, ports and housing. JIPE is categorized as Special Economic Zone (SEZ) with 405 Ha for the metal cluster. Supporting infrastructure includes toll roads, railways, waste containment, 23MW power plants, and clean water sources.

With an integrated inner port area with an area of 406 HA which is strategically located on the Madura Strait and part of the Greater Surabaya port area, with a total length of 6200 m pier, sea water depth -16 LWS and can serve ships with sizes up to 100,000 DWT.

JIPEは、インドネシア初の統合型工業団地であり、総面積3,000ヘクタールにわたり、工業エリア、港湾エリア、住宅エリアを包括する特別経済区(SEZ)として指定されています。JIPEには、金属産業クラスター向けに405ヘクタールの専用区域が設けられ、高速道路、鉄道、廃棄物管理施設、23MW発電所、清浄水供給施設などの高度なインフラが整備されています。

さらに、敷地面積406ヘクタールの統合型内港エリアを有し、スラバヤ大港湾エリアの一部としてマドゥラ海峡に面した戦略的な立地に位置します。総棧橋長は6,200メートル、水深\*\*-16LWS\*\*を誇り、最大100,000DWTの大型船舶の寄港が可能です。

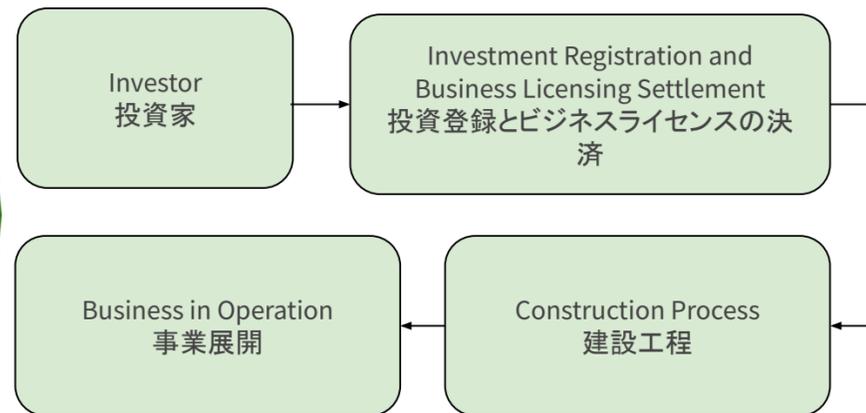
**Business Offered/ 当社が提供する事業**

Project Initiator プロジェクト発案者	A mega project jointly developed by Pelindo (Persero) & AKR Corporindo Tbk	Pelindo (Persero) & AKR Corporindo Tbk による共同開発メガプロジェクト
Main Product 主要製品	Integrated Industrial Park, Port Estate, Residential Estate	統合型工業団地, 港湾エリア, 住宅エリア
Offered Advantages 提供するメリット	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deep sea port</li> <li>2. Accessible and connected (railway and direct toll access)</li> <li>3. Integrated licensing system</li> <li>4. Ease of direct construction permit</li> <li>5. Location classified for medium &amp; heavy industry</li> <li>6. Complete customs facilities</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 深海港</li> <li>2. 鉄道・高速道路直結のアクセス</li> <li>3. 統合型ライセンスシステム</li> <li>4. 直接建設許可の簡素化</li> <li>5. 中・重工業向けの最適な立地</li> <li>6. 充実した税関・通関施設</li> </ol>

**Integration Advantages**

Industrial Estate 工業エリア	1761 HA 1,761ヘクタール
Ports Estate 港湾エリア	406 HA 406ヘクタール
Residential Estate 住宅エリア	800 HA 800ヘクタール

**Business Licensing Flow**  
ビジネス・ライセンスの流れ



**Key Investment Indicators (US\$) / 主要投資指標(米ドル)**

Customs & Excise Taxation/ 関税&消費税	Land and Spatial Planning/ 土地と空間計画
Freight Traffic/ 貨物輸送	Business License/ ビジネスライセンス
Employment/ 雇用	Infrastructure/ インフラ
Immigration/ 入国管理	Negative & Positive Investment List/ ネガティブ & ポジティブ投資リスト
SEZ as National Strategic Project/ 国家戦略プロジェクトとしての経済特区	Helpdesk/ ヘルプデスク

**Project Showcase/ プロジェクトビジュアル**





**Organizer/ 主催者:** East Java Provincial Government  
**Session Date / セッション日時:** May 28, 2025 / 2025年5月28日(水)  
 10:00~12:00 (JST)  
**Sector/ 分野:** Manufacture/ 製造業

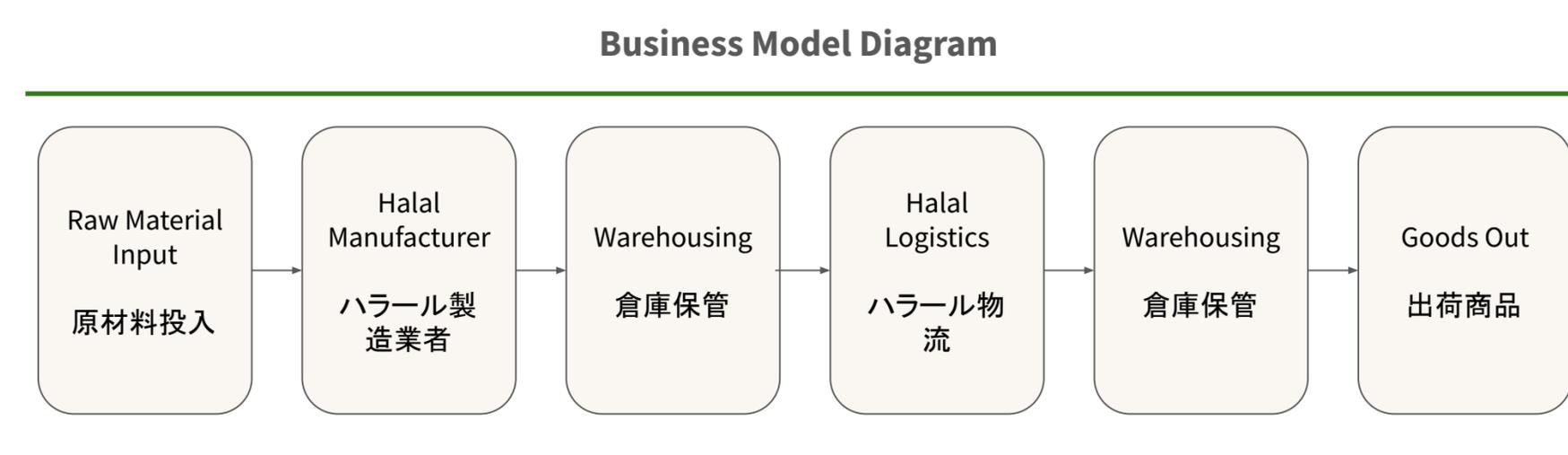
The Sidoarjo Halal Special Economic Zone (HIPS) is one of the strategic initiatives to drive the growth of the halal industry in Indonesia and position Indonesia as a Global Halal Hub. Strategically located in the heart of East Java, this area is designed to be a center for the production and distribution of halal products, supporting both import substitution domestic markets and global markets.

With an area of 796.65 hectares, part of the SAFE 'n' LOCK Industrial Zone, which spans over 1,000 hectares, this industrial area has been developing for more than 18 years, hosting over 350 companies from various sectors. Its strategic location is near Juanda International Airport in Sidoarjo, Tanjung Perak International Seaport in Surabaya, East Java, and toll road access.

シドアルジョ・ハラール特別経済区 (HIPS) は、インドネシアのハラール産業の成長を促進し、インドネシアをグローバル・ハラール・ハブとして位置付けるための戦略的イニシアチブの一つです。東ジャワの中心に戦略的に位置するこのエリアは、ハラール製品の生産および流通の拠点として設計されており、輸入代替国内市場および国際市場の両方を支援します。

796.65ヘクタールの面積を持ち、SAFE 'n' LOCK工業団地の一部であるこの地域は、18年以上にわたり発展し、350社以上の企業がさまざまな分野で事業を展開しています。さらに、ジュアンダ国際空港(シドアルジョ)、\*\*タンジュン・ペラク国際港(スラバヤ、東ジャワ)\*\*に近く、高速道路へのアクセスも備えた戦略的な立地にあります。

Business Offered/ 当社が提供する事業		
Project Initiator プロジェクト発案者	PT Makmur Berkah Amanda Tbk	PT Makmur Berkah Amanda Tbk
Main Product 主要製品	Halal Special Economic Zone (SEZ)	ハラール特別経済区 (SEZ)
Total Area 総敷地面積	796.65 hectares	796.65ヘクタール
Value Proposition バリュープロポジション	Providing a one-stop solution to business players focusing on global-scale industries, especially for foreign investors.	グローバル規模の産業に特化した事業者に対し、特に外国投資家向けのワンストップソリューションを提供します。
Estimated Initial Investment 想定初期投資額	USD 6.1 billion	97.8兆ルピア



### Ecosystem/ エコシステム

Producers/ 生産者	Distributors/ 流通業者	Consumers/消費者	Partners/パートナー
Multi halal industry players within the zone/ 区域内のマルチハラール産業事業者	Multi halal logistics in collaboration with producers/ 生産者と協力するマルチハラール物流	Exporters, global distributors, and national industries/ 輸出業者、グローバルディストリビューター、国内産業	Ministry of Industry, Central Government Institutions, Regional Government Institutions, Halal Certification Bodies (BPJPH and MUI)/ 工業省、中央政府機関、地方政府機関、ハラール認証機関 (BPJPH およびMUI)

## Project Showcase/ プロジェクトビジュアル



Investment / 投資



# Thank You.

## Contact Information

### INDONESIA

#### Jakarta Office:

- Alamanda Tower 23rd Floor, TB Simatupang Street No.22-26, Cilandak, South Jakarta, DKI Jakarta 12430
- Kantor Taman E3.3 Unit B 3-3A Kawasan, Mega Kuningan Barat Street, Kuningan, South Jakarta, DKI Jakarta 12950

#### Surabaya Office:

- Pakuwon Center 17.05 AB Floor, Embong Malang 1, 3, & 5 Street, Kedungdoro, Surabaya, East Java 60261

#### Bandung Office:

- Hquarters Asia Afrika Street No.158, Kb. Pisang, Kec. Sumur Bandung, Kota Bandung, West Java 40261

hello@dayainara.id  
<https://dayainara.id/contact-us/>

## Contact Person

### Emiralda Noviarti

Project Manager  
Expo-Osaka-2025@dayalima.id

**Disclaimer:** This document (and any information contained herein), is the property of Dayalima and Dayainara. For other parties who wish to reproduce, adapt, or utilize part or all of the contents of this document, must be with written permission from Dayalima and Dayainara